




## Opleiding

### Financiën voor niet financiële kaderleden

*Beheer de financiële begrippen die voor een operationele functie nodig zijn...*

Duur van de cursus: 1 dag

Opties: Formule 'In-house' (tot 3 deelnemers)   
Opleiding 'op maat' in het bedrijf

Verkrijgbaar in:   

Contact : Marita Guilmot-Lennertz - [forum@esap.be](mailto:forum@esap.be) - Tel 02/771.43.13



#### Formule 'In house'

- De docent verplaatst zich naar de locatie van uw keuze:
  - geen problemen van verplaatsing en tijds winst voor uw medewerkers
- Uren van de cursus aangepast aan de behoefte van de deelnemers: zo weinig mogelijk impact op hun dagelijkse bezigheden
- Inhoud van de opleiding: 'standaard'

# Financiën voor niet financiële kaderleden

*Beheer de financiële begrippen die voor een operationele functie nodig zijn...*

## Vaststellingen

Veel operationele managers zijn, vroeg of laat, verplicht om verantwoordelijkheden te nemen waarbij financiële beslissingen opgenomen moeten worden, maar zonder relevante opleiding.

Echter, een manager kan niet in zijn functie succesvol worden zonder bepaalde aspecten te kunnen beheersen: boekhouding, budget en rentabiliteit aspecten van zijn afdeling.

Deze opleiding wordt gebaseerd op de fundamentele van financieel beheersing, die aan de meeste van de leidinggevende functies nodig zijn.

## Inhoud

1. Inleiding: de financiële cycli van het bedrijf: operationele cyclus en investeringscyclus.
2. De basiselementen: balans, winst-en verliesrekening, kasstroom.
3. De cash management
4. Investerings: waardering, financiering en controle.
  - Berekening van het investeringsrendement (ROI, ROE).
  - Optimale schuldquote, leverage effect.
  - Gebruik van activa ratio's (totale activa, activa rotatie, stock rotatie, receivables en payables).
5. De operationele financiële cyclus:
  - Basis financiële ratio's:
  - owinstgevendheid (bruto winstmarge, nettowinstmarge, operationele winstmarge)
  - oliquiditeit (algemene liquiditeit ratio, liquiditeit op korte termijn, debt cost)
  - osolvabiliteit
  - Kost Structuur: vaste, variabele, directe en indirecte kosten en ratio's.
  - Bedrijfskapitaal en behoefte aan bedrijfskapitaal, met relevante ratio's.
  - Productiviteit metingen.
6. Conclusies - vragen en antwoorden.

## Follow up – individuele coaching

Een individuele coaching kan aansluitend bij deze opleiding georganiseerd worden om de inhoud van de opleiding verder te integreren in de context van de onderneming en de specifieke situatie van de deelnemer.

Voor de voorwaarden en inschrijving, gelieve contact op te nemen met Marita Guilmot-Lennertz – [forum@esap.be](mailto:forum@esap.be) – tel. 02/771.43.13

## Doelpubliek

Operationele leiders en kaderleden die geen of weinig financiële achtergrond hebben, en die een operationele functie aanpakken waar de volgende financiële aspecten van belang zijn: winst- en verliesrekening, kosten, productiviteit, winstgevendheid.

## Opleider: Philippe Smans

- Burgerlijke Ingenieur (UCL), MBA (Boston University) en post-graduaat in internationale financiën (Boston University).
- Manager in verschillende multinationale maatschappijen (VS, CH en BE) gedurende 20 jaar.
- Goedgekeurde opleider voor de Europese Commissie.
- Professor aan het ICHEC Brussels Management School. Directeur van de Executive MBA van Ichech-Enterprises.
- Co-auteur van een management boek over de kwaliteitsbeheersing, uitgegeven in verschillende landen in drie talen.

## Praktische informatie

### Formule 'In house'

**Duur van de opleiding:** 1 dag

**Inhoud :** standaard inhoud zoals hiervoor vermeld

**Aantal deelnemers:** tot 3 deelnemers (bij meer dan 3 personen: ons contacteren)

**Plaats :** in uw bedrijf, plaats & infra door u verzorgd.

**Uren schema:** van 10h00 tot 17 h00

Deze urenregeling laat de deelnemers toe hun courante zaken uit te voeren

*De klant zorgt er echter voor dat de deelnemers niet worden gestoord tijdens de opleiding*

**Prijs :** 2 personen : 980 €(+21% BTW)

3<sup>e</sup> persoon : + 220 € (+21% BTW)

Meer dan 3 personen :ons contacteren

Deze prijs omvat de documentatie en de verplaatsing van de docent in België

**Documentatie :**de documentatie zal voor de cursus per e-mail worden doorgestuurd

**Infrastructuur :** een whiteboard of een flipchart dragen bij aan de kwaliteit van de opleiding

**Inschrijving :** zie hierna

**Contactpersoon :** Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

### Opleiding 'op maat' in het bedrijf

**Duur van de opleiding:** 1 dag

**Inhoud :** de inhoud van de hierin beschreven opleiding kan worden aangepast volgens uw behoeften en op maat van uw situatie en verwachtingen. In dat geval zal de docent contact met u opnemen voor een onderhoud waar u uw wensen voorlegt teneinde de inhoud op punt te stellen

**Aantal deelnemers :** vanaf 2 deelnemers zonder het quotum van 10 deelnemers te overschrijden teneinde een goede interactiviteit te garanderen.

**Plaats :** in uw lokalen of andere locatie door u voorzien.

**Prijs :** Groep tot 10 personen: 1700 €(+21% BTW)

In deze prijs zijn inbegrepen de documentatie en de verplaatsing van de docent in België

**Documentatie:** de documentatie zal voor de cursus per e-mail worden doorgestuurd

**Inschrijving :** zie hierna

**Contactpersoon:** Marita Guilmot-Lennertz - forum@esap.be - Tel 02/771.43.13

## Inschrijvingsformulier : formule 'In house'

Terug te sturen naar FORUM Event – Kaatsspellaan 13 - 1150 Brussel of per fax. 02/771.31.70

[On-line inschrijven](#)

### **Inschrijvingsformulier : Financiën voor niet financiële kaderleden**

BEDRIJF : .....  
STRAAT & Nr : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE .....

#### **Contact in uw bedrijf:**

NAAM & VOORNAAM:.....  
FUNCTIE:..... TEL.....  
GSM : ..... E-MAIL.....

DEELNEMER 1 : NAAM & VOORNAAM: .....  
FUNCTIE : ..... E-MAIL : .....  
DEELNEMER 2: NAAM & VOORNAAM:.....  
FUNCTIE : ..... E-MAIL : .....  
DEELNEMER 3 : NAAM & VOORNAAM : .....  
FUNCTIE : ..... E-MAIL: .....

#### **Plaats van de opleiding (indien anders dan het bedrijfsadres hierboven)**

NAAM en PLAATS (hotel, bedrijf...):.....  
STRAAT & NR : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE : .....  
DETAIL (zaal, zich wenden tot,...) : .....

#### **Gegevens voor facturatie**

NAAM& VOORNAAM:.....  
FUNCTIE:.....  
BEDRIJF: .....  
STRAAT & NR : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE .....  
BTW nr: .....  
COMMUNICATIE (Bestelbon nummer ...) : .....

Inschrijving voor opleiding 'In-house':

#### **Financiën voor niet financiële kaderleden**

**Prijs :**        2 personen    **1185,80 €** (980 €- 21% BTW)    [ ]  
                  3 personen    **1452,00 €**(1200 €- 21% BTW)    [ ]

**Gewenste periode :** .....

Wij contacteren u om enkele data voor te stellen

Uren schema: van 10u00 tot 17u00

Ik stort de som van ..... EUR op bankrekening nr IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB, na ontvangst van de factuur, met vermelding van het rekeningnummer.

**De factuur zal u automatisch worden toegezonden na ontvangst van uw inschrijving en vanaf het moment dat de datum voor de opleiding is vastgelegd.**

**Annulering:** Iedere inschrijving is definitief. De personen die zich hebben ingeschreven bewaren de mogelijkheid om zich te laten vervangen. Voor meer details zie [onze verkoopvoorwaarden](#).

Datum : ..... Handtekening : .....

#### **ESAP SA – FORUM Event**

Kaatsspellaan 13 - B-1150 Brussel - Tel 32/2/771.43.13 - Fax 32/2/771.31.70 – GSM 32/474/53.66.43

E-mail : [forum@esap.be](mailto:forum@esap.be) - URL : [www.esap.be](http://www.esap.be)

BTW BE-0423.207.931 – RPR Brussel– IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB

## Inschrijvingsformulier : formule 'Op maat in het bedrijf'

Terug te sturen naar FORUM Event – Kaatsspellaan 13 - 1150 Brussel of per fax. 02/771.31.70

[On-line inschrijven](#)

### **Inschrijvingsformulier : Financiën voor niet financiële kaderleden**

BEDRIJF : .....  
STRAAT & Nr : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE .....

#### **Contact in uw bedrijf:**

NAAM & VOORNAAM:.....  
FUNCTIE:..... TEL.....  
GSM : ..... E-MAIL.....

#### **Verantwoordelijke voor de te opleidende Groep (om de inhoud van de vorming te bepalen)**

NAAM & VOORNAAM:.....  
FUNCTIE:..... TEL.....  
GSM : ..... E-MAIL.....

**Aantal deelnemers:** .....

#### **Plaats van de opleiding (indien anders dan het bedrijfsadres hierboven)**

NAAM en PLAATS (hotel, bedrijf...).....  
STRAAT & NR : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE .....

DETAIL (zaal, zich wenden tot,...) : .....

#### **Gegevens voor facturatie**

NAAM& VOORNAAM:.....  
FUNCTIE:.....  
BEDRIJF: .....  
STRAAT & NR : .....  
POSTNR & STAD/GEMEENTE .....

BTW nr: .....

COMMUNICATIE (Bestelbon nummer ...) : .....

Inschrijving voor opleiding 'Op maat in het bedrijf':

**Financiën voor niet financiële kaderleden**

**Prijs : Groep tot 10 personen - 2057,00 € (1700 € - 21% BTW)**

**Gewenste periode :** .....

Wij contacteren u om enkele data voor te stellen

Ik stort de som van **2057.00** EUR op bankrekening nr IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB, na ontvangst van de factuur, met vermelding van het rekeningnummer. **De factuur zal u automatisch worden toegezonden na ontvangst van uw inschrijving en vanaf het moment dat de datum voor de opleiding is vastgelegd.**

**Annulering:** Iedere inschrijving is definitief. Voor meer details zie [onze verkoopsvoorwaarden](#).

Datum : ..... Handtekening: .....

**ESAP NV – FORUM Event**

Kaatsspellaan 13 - B-1150 Brussel - Tel 32/2/771.43.13 - Fax 32/2/771.31.70 – GSM 32/474/53.66.43

E-mail : [forum@esap.be](mailto:forum@esap.be) - URL : [www.esap.be](http://www.esap.be)

BTW BE-0423.207.931 – RPR Brussel – IBAN BE72 3100 4180 0016 - BIC BBRUBEBB